# 日本経済大学

# 大学院紀要

JAPAN UNIVERSITY OF ECONOMICS

# 第5巻

論文
<ul><li>● 我が国が目指す超スマート社会の実現策に関する一考察</li></ul>
··········· 鈴木浩·城村麻理子 (1)
研究ノート 一
● メタエンジニアリングによる優れた文化の文明化プロセスの確立 (その2)

2017 (平成29)年3月

日本経済大学大学院

# 我が国が目指す超スマート社会の実現策 に関する一考察

鈴木 浩·城村 麻理子

# **I** はじめに

「第5期科学技術基本計画」では、超スマート社会とは「必要なもの・サービスを、必要な人に、必要な時に、必要なだけ提供し、社会の様々なニーズにきめ細かに対応でき、あらゆる人が質の高いサービスを受けられ、年齢、性別、地域、言語といった様々な違いを乗り越え、活き活きと快適に暮らすことのできる社会」と定義されている。

Society 5.0で実現しようとしている「超スマート社会」において、スマートとは何かを定義し、定量化して評価することにより、超スマートの具現化の方向性が決まると考える。スマートの定義として、ハードウェアとソフトウェアの比率が「1:3」である時に、システム全体として最適化された状態であると考察した。また、スマートを定量化する評価軸として「Smile」を提案する。そして、スマートを実現するためにメタエンジニアリングや触媒を使うことが有用であると考え、超スマート社会を具現化するための一方策について論じる。

# Ⅱ 第5期科学技術基本計画

「科学技術基本計画」は、科学技術基本法に基づき政府が策定する、10年先を見越した5年間の科学技術の振興に関する総合的な計画である。「第5期科学技術基本計画」(平成28年度~32年度)[2016]では、科学技術イノベーション政策を経済、社会及び公共のための主な政策として位置付け強化に推進するものである。

# 1 「超スマート社会」の実現(Society 5.0)

本計画では、今後、ICTは更に発展していくことが見込まれており、従来は個別に機能していた「もの」がサイバー空間を利活用して「システム化」され、さらには、分野の異なる個別のシステム同士が連携協調することにより、自律化・自動化の範囲に広がり、社会の至るところで新たな価値が生み出されていく。これにより、生産・流通・販売、交通、健康・医療、金融、公共サービス等の幅広い産業構造の変革、人々の働き方やライフスタイルの変化、国民にとって豊かで質の高い生活の実現の原動力になることが想定されている。

こうしたことから、ICTを最大限に活用し、サイバー空間とフィジカル空間(現実世界)と融合させた取組により、 人々に豊かさをもたらす「超スマート社会」を未来社会の姿として共有し、その実現に向けた一連の取組を更に深化

論文審査受付日:平成28年11月5日 論文掲載決定日:平成29年1月15日



させつつ「Society5.0」として強力に推進し、世界に先駆けて超スマート社会を実現していく。

超スマートな社会とは、「必要なもの・サービスを、必要な人に、必要な時に、必要なだけ提供し、社会の様々なニーズにきめ細かに対応でき、あらゆる人が質の高いサービスを受けられ、年齢、性別、地域、言語といった様々な違いを乗り越え、活き活きと快適に暮らすことのできる社会」である。このような社会では、生活の質の向上をもたらす人とロボット・AIとの共生、ユーザーの多様なニーズにきめ細かに応えるカスタマイズされたサービス格差の解消、誰もがサービス提供者となれる環境の整備等の実現が期待されている。

また、超スマート社会に向けた取組の進展に伴い、エネルギー、交通、製造、サービスなど、個々のシステムが組み合わされるだけにとどまらず、将来的には、マネジメント機能や、労働力の提供及びアイディアの創出など人が実施する作業の価値までもが組み合わされ、更なる取組が企業価値や国際競争力の源泉となる、と提言されている。

超スマート社会の実現には、様々な「もの」がネットワークを介してつながり、それらが高度にシステム化されるとともに、複数の異なるシステムを連携協調させることが必要である。それにより、多種多様なデータを収集・解析

し、連携協調したシステム間で横断的に活用できるように なることで、新しい価値やサービスが次々と生まれてくる ことを想定している。

# 2 「超スマート社会」における競争力向上と 基盤技術の強化

超スマート社会において、我が国が競争力を維持・強化していくためには、世界に先駆けてこうした取組を進め、ノウハウや知識を蓄積することにより、先行的に知的財産化や国際標準化を進めていく必要がある。また、構築されるプラットフォームを常に高度化し、多様なニーズに的確に応える新しい事業の創出を促進するとともに、このプラットフォームや個別システムに我が国ならではの特長を持たせ優位性を確保していくことが重要である、としている。

このため、国は、産学官・関係府省連携の下で、超スマート社会サービスプラットフォームの技術やインタフェース等に係わる知的財産戦略と国際標準化戦略を推進し、また、超スマート社会サービスプラットフォームの構築に必要となる基盤技術の強化や、個別システムで新たな価値創出のコアとなる我が国が強みを有する技術を更に強化していくことが必要とされている。

# 第5期科学技術基本計画の概要

- ■「科学技術基本計画」は、科学技術基本法に基づき政府が策定する、10年先を見通した5年間の科学技術の振興に関する総合的な計画
- 第5 期基本計画 (平成28年度~32年度) は、総合科学技術・イノベーション会議 (CSTI) として初めての計画であり、「科学技術イノベーション政策」を強力に推進
- 本基本計画を、政府、学界、産業界、国民といった幅広い関係者が共に実行する計画として位置付け、我が国を「世界で最もイノベーションに適した国」へと導ぐ

### 第1章 基本的考え方

## (1) 現状認識

- ICTの進化等により、社会・経済の構造が日々大きく変化する「大変革時代」が到来 ・既存の枠組みにとうわれない市場・ビジネス等の登場 ・「もの」かう「コト」へ、価値観の多様/・知識・価値の創造プロセス変化(オープンイノベーションの重視、オープンサイエンスの潮流)等
- 国内外の課題が増大、複雑化(エネルギー制約、少子高齢化、地域の疲弊、自然災害、安全保障環境の変化、地球規模課題の深刻化之)

  ⇒ こうした中、科学技術イバーションの推進が必要(科学技術の多義性を踏まえ成果を適切に活用)

### (2) 科学技術基本計画の20年間の実績と課題

- 研究者数や論文数が増加するなど、我が国の研究開発環境 は着実に整備され、国際競争力を強化。LED、iPS細 ■ 研究者数や画と処別地別の多位と、表別当のの方と前分等原理 は海美に整備され、国際競争力を強化。LED、IPS細 形成と国民生活や経済に変化をたたらす科学技術が登場。今 世紀、Jーハ「海受賞者(自然科学》)が世界第2位であ ることは、我が国の科学技術が大きな存在感を有する証し。 □ むが、近年、論文の領・量双方の国際の地位底下、国際研 マスタリーフル推修の経り、素子作物の子条準できていない。原
- 究ネットワーク構築の遅れ、若手が能力を発揮できていない等、 等の経営・人事システム改革の遅れや組織間などの「壁」
- 政府研究開発投資の伸びは停滞。世界における我が国の立ち位置は劣後傾向

# (3) 目指すべき国の姿

- 3) 目指すべき国の姿

   基本計画におどのような国

  ② 国及び国語の安全・安心の確保と費がで質の高い生活の実現
  ③ 地球規模環路への対応だ世界の発展への貢献

- 先を見通し戦略的に手を打って以力(先見性と戦略性)と、どのような変化にも的確に対応 して以力(多様性と業物性)を重視 あらゆる主体が国際的に開かれてイバーションシステムの中で競争、協調し、各主体の持つ力 を最大限発揮できる仕組みを、人文社会科学、自然科学のあらゆる分野の参画の下で構築 ■ あらゆる主体が国際

# ① 第5期科学技術基本計画の4本柱

- i )未来の産業創造と社会変革 ii )経済・社会的な課題への対応 iii)基盤的な力の強化 iv )人材、知、資金の好循環システ

# ② 科学技術基本計画の推進に当たっての重要事項

- i) 科学技術イノベーションと社会との関係深化 ii) 科学技術イノベーションの推進機能の強化 基本計画を5年間の指針としつつ、毎年度「総合戦略」を策定し、柔軟に政策運営
- 計画の進捗及び成果の状況を把握していため、主要指標及び自標値を設定(自標値は、国全体としての達成状況把握のために設定しており、現場でその達成が自己目的化されないよう留意が必要)

第2章 未来の産業創造と社会変革に向けた新たな価値創出の取組

自ら大きな変化を起こし、大変革時代を先導していくため、非連続なイノベーションを生み 出す研究開発と、新しい価値やサービスが次々と創出される「超スマート社会」を世界に先駆 けて実現するための仕組み作りを強化する。

失敗を恐れず高いハードルに果敢に挑戦し、他の追随を許さないイノベーションを生み出してい

■世界では、ものづり分野を中心に、ネットワークやIOTを活用していく歌組が打ち出されている。 我が国ではその活用を、ものづくりに対すなく様々なら分野に広げ、経済成長や健康長寿社会の形成、さらには社会変革につなりている。本科学技術の成果のある少多分分野や領域への漫逸を促

■ サイバー空間とフィジカル空間(現実社会)が高度に融合した「超スマート社会」を未来の姿化 て共有し、その実現に向いた一連の取相を「Society 5.0」とし、更に深化させつン強力に推進 ※ 狩猟社会、具用社会、工業社会、保存社会におくらな称な対社会生み出す変革を科学成者ババーシンが分果してい、とい意味を持

■ サービスや事業の「システム化」、システムの高度化、複数のシステム間の連携協調が必要であり、 産学管・関係所省連携の下、共通がなブラットフォーム(超スマート社会サービスブラットフォーム)構築に必要となる即積を推進

アと、それを実装する行動力を持つ (各所省の研究開発プロジェクトにおける、チャレンジングな研究開発の推進に適した手法の普及拡大、ImPACTの更なる発展・展開など)

(2) 世界に先駆けた「超スマート社会」の実現 (Society 5.0)

(1) 未来に果敢に挑戦する研究開発と人材の強化

成、さらには社会変革につなげていく。また、科学技術 し、ビジネス力の強化、サービスの質の向上につなげる

〈営みが重要。アイデアの

超スマート社会とは、 「必要なもの・サービスを、必要な人に、 必要な時に、必要なだけ提供し、社会 の様々なニーズにきめ振かに対抗でき、 おりゆる。小質の高いサービスを受け うれ、年齢・任用、地域、高配といった 様々な違いを乗り越え、迷き迷きと快 適に暮らすことのできる社会」であり、 人々に豊かさをもたらすことが明待される



# (3)「超スマート社会」における競争力向上と基盤技術の戦略的強化

- 競争力の維持・強化に向け、知的財産・国際標準化戦略、基盤技術、人材等を強化 ■ システムのパッケージ輸出促進を通じ、新ビジネスを創出し、課題先進国であることを強みに変える
- 基礎技術については、超スペート社会サービスプラハトオール企業となる技術 (サイバーセキュリティ、I o Tシステム構築、ビップデー外接折、A I、デバイなど)と、新たな価値創出のコアなる 機力を有ってお婚 (口が)、センサ、バイオランロジー、素材・ナテクハロジー、光・星子など)に フいて、中長期視野から高い達成目標を設定し、その強化を図る

# 第3章 経済・社会的課題への対応

国内又は地球規模で顕在化している課題に先手を打って対応するため、国が重要な政策課題を設定し、課題解決に向けた科学技術イノベーションの取組を進める。

# 第4章 科学技術イノベーションの基盤的な力の強化

様々な変化に対して柔軟かつ的確に対応するため、若手人材の育成・活躍 促進と大学の改革・機能強化を中心に、基盤的な力の抜本的強化に向けた取組を進める。

# (1) 人材力の強化

- 若手研究者のキャリアパスの明確化とキャリアの段階に応じた 能力・意欲を発揮できる環境整備 (大学等におけるシニアへ の年俸制導入や任明付雇用転換等を選した若手向け任明 28 成了人の任政を経験 エープニーの指導の基本を選した若手向け任明 服力・最初を予算できる深明接触 (人子寺におりるンニバハ ウ年韓朝泉 人や任期付属用転換等を通じた事子向け行期 10 おしポストの拡充促進、テニュアトラック制の原則導入促進、 大学の百字本接教員の1 割増設だ 1 科学技術・バハーミュンを担う多様な人材の育成・確保とキャリアノス確立、大学と産業界等と の協働による大学院教育改革、次代の科学技術イバーションを担う人材育成
- (%) 大学本務教員の年齢階層構造の接移
- 女性リーダーの育成・登用等を通じた女性の活躍促進、女性研究者の新規採用割合の増加 (自然科学系全体で30%へ)、次代を担う女性の拡大
- 海外に出る研究者等への支援強化と外国人の受入れ・定着強化など国際的な研究ネットワーク構築の強化、分野・組織・セクター等の壁を越えた人材の流動化の促進

- 原泉としての学術研究と基礎研究の推進に向けた改革・強化(社会からの に応える科研費改革・強化、戦略的・要請的な基礎研究の改革・強化、学際的・分野融合的な研究充実、国際共同研究の推進、世界トップレベル研究拠点の形成など)
- 研究開発活動を支える共通基盤技術、施設・設備、情報基盤の戦略的強化、オープンサイエ ンスの推進体制の構築 (公的資金の研究成果の利活用の拡大など)
- こうした取組を通じた総論文数増加、総論文のうちトップ10%論文数割合の増加(10%へ)

# (3) 資金改革の強化

- 大学等の一層効率的・効果的な運営を可能とする基盤的経費の改革と確実な措置
- 公募型資金の改革(競争的資金の使い勝手の改善、競争的資金以外の研究資金への間接 経費導入等の検討、研究機器の共用化の促進など)
- 国立大学改革と研究資金改革との一体的推進(運営費交付金の新たな配分・評価など)

# 第5章 イノベーション創出に向けた人材、知、資金の好循環システムの構築

国内外の人材、知、資金を活用し、新しい価値の創出とその社会実装を迅速に進めるため、企業、大学、公的研究機関の本格的連携とペンチャー企業の創出強化等を選して、人材、 知、資金があらゆる壁を乗り越え循環し、イノベーションが生み出されるシステム構築を進める。

# (1) オープンイノベーションを推進する仕組みの強化

- 」企業・大学・公的研究機関における推進体制強化(産業界の 人材・知・資金を投入した本格的連携、大学等の経営システム改 革、国立研究開発法人の橋渡し機能強化など) の経営システム改
- 人材の移動の促進、人材・知・資金が結集する「場」の形成
- こうした取組を通じセクター間の研究者移動数の2割増、大学・ 国立研究開発法人の企業からの共同研究受入額の5割増
- 製物を対ける 「平成20年料子技術研究機会」より作成

**∏** 838,200 Å

# (2) 新規事業に挑戦する中小・ベンチャー企業の創出強化

■ 起業家の育成、起業、事業化、成長段階までの各過程に適応支援(大学発べンチャー創出 促進、新製品・サービスに対する初期需要確保など)、新規上場(IPO)やM & Aの増加

## (3) 国際的な知的財産・標準化の戦略的活用 ■ 中小企業や大学等に散在する知的財産の活用促進(特許出

許諾件数の5割増)、国際標準化推進と支援体制強化

# (4) イノベーション創出に向けた制度の見直しと整備

- 新たな製品・サービス等に対応した制度見直し、I C T発展に対応した知的財産の制度整備
- (5)「地方創生」に資するイノベーションシステムの構築
- (3) 「セリ朝王ルに関するコノベーション人がひげ情報 ・ 助理主演化よる自律的・持続的なイノベーションシステム駅動(地域企業の活性化促進など) (6) グローバルなニーズを先取りしたイノベーション創出機会の開拓
- ン※を推進する什組みの構築

# 第6章 科学技術イノベーションと社会との関係深化

科学技術イノベーションの推進に当たり、社会の多様なステークホルダーとの対話と協働に取り組む。

■ 様々なステークホルダーの「共創」を推進、政策形成への科学的助言、倫理的・法制度的・計 会的取組への対応などを実施。また、研究の公正性の確保のための取組を実施

# 第7章 科学技術イノベーションの推進機能の強化

科学技術イノベーションの主要な実行主体である大学及び国立研究開発法人の改革・機能 ション政策の推進体制の強化を図るとともに、研究開発投資を確保する。

- ■「教育や研究を通じて社会に貢献する」との認識の下での抹本的な大学改革と機能強化、イノベーションシステムの駆動力としての国立研究開発法人改革と機能強化を推進
   科学技術イノバーション活動の国際活動と科学技術外交との一体的展開を図るとともに、客観
- へーラコンノスプロル票等の「CLUMALUTUMPHEACACHE CREMOSTICETHEM 科学技術イノバーション活動の国際活動と科学技術が交をの一体的展開を図るとともに、客観的 根拠に基づ、政策推進等を通じ、科学技術イノバーション放策の実効性を向上。 さらに、CSTI の司令塔機能を強化(指標の活用等を通じ、社営等的な政策の順の向上、SIPの推進など)
- 基本計画実行のため、官民合わせた研究開発投資を対 GD P比4%以上、政府研究開発投資にひいて経済・財政再生計画との整合性を確保しつつ対 GD P比1%へ、期間中の GD P名 資について経済・財政再生計画との整合性を確保レノフ<mark>別ないより</mark> 目成長率を平均3.3%という前提で試算した場合、政府研究開発投資の総額の規模は**約26兆円**

# 図1 第5期科学技術基本計画の概要

論文審査受付日:平成28年11月5日 論文掲載決定日:平成29年1月15日

# Ⅲ スマート社会の先行研究

スマート社会構築に関する研究には多くの例が存在する。この概念は、2008年頃に、米国で始まったスマートグリッドにその起因がある。オバマ大統領のリーダーシップのもと、エネルギー省の補助金を得て米国各地でスマートグリッドの構築が始まった。その目的は、古くなった米国における電力ネットワークを、費用をかけずに、需要の伸びや再生可能エネルギー導入に対し、有効に活用するというものであった。その為に、電力システムのインフラに、情報通信のインフラをうまく導入してネットワークの合理化を図ることが目的であった。その後、その考え方は広がりを見せ、電力以外のガスエネルギーも対象としたスマートエネルギーを経て、スマートコミュニティ、スマートシティ構想に展開されるようになった。

ここではそれらの中から一例として山村真司(山本[2014])の研究を取り上げよう。

彼の研究では、スマートを直接定義することなく、スマートの日本語訳として、「活発な」、「きびきびした」、「賢い」、「インテリジェント」、「流行」などを挙げている。ちなみに、スマートグリッドの日本語訳は、「賢い電力網」であった。

スマートコミュニティやスマートシティの国を挙げてのプロジェクトには経済産業省主導のものと他の省庁主導のものがある。前者では、四つのプロジェクトが実施されている。一つ目は、北九州市の新日鉄住金の工場にある電源を活用した特定電気事業を中心としたプロジェクトである。スマートメータを導入している。二つ目は、横浜市において行われた、電力とガスを対象とした街づくりである。電気自動車の普及もその目標の一つとして挙げられた。三つ目は、けいはんなにおけるプロジェクトで、時間帯別電力料金を試行している。最後は、豊田市で行われたプロジェクトで、戸建て住宅における HEMS (Home Energy Management System:家庭内エネルギー制御)

の試行である。国土交通省主導のものはスマートシティの 名の下で行われた。主に都市の低炭素化実現を目指したも のであった。また、総務省主導のものはスマートタウンの 名のもので、情報通信を活用した都市づくりに重点が置か れている。

山村はこれらのプロジェクトを通じて、目指すべきコミュニティの将来像として次の4つを挙げている。

- ①人を主体に語ることのできる社会
- ②個別・単体だけでなく面(エリア)で考えるコミュニティ
- ③分野横断的に高効率を実現した持続可能な社会

④無駄や余白を許す社会(人と人がつながる場、時間) その為にスマート化の標準化を提言している。その 動きは、欧州を中心にIEC (International Electrotechnical Commission) やISO (International Organization for Standardization) などが委員会を作って進めているが、まだ 報告書には至っていない。

# IV スマートを定義する

# 1 システムの定量化

スマートを定義する前に、スマートさを演出するシステムの最適化について定量化を試みる。システムは、ハードウェアとソフトウェアから構成される。そこで、システムの規模をQ、ハードウェアの大きさをH、ソフトウェアの大きさをS、システムから得られる利益をPとし、以下の仮説を設ける(今井[1984])。

①Q=H+S:システムの規模は、ハードウェアとソフトウェア の規模の和である。

②P∝H : システムから得られる利益は、ハードウェア に比例する。

③S∝Q2:ソフトウェアの必要な規模は、システムの規模の二乗に比例する。

これらの式から、利益Pを求めると規模Qに対して図2のように上に突の放物線となる。この図の示すところは、利益には最大値が存在し、それは、軸の条件はH=Sとなり、すなわち、ハードウェアとソフトウェアが等しい時ということになる。この時、システムは最高の利益を生み出す。この条件は、ハードウェアとソフトウェアのバランスが大切であることを示している。

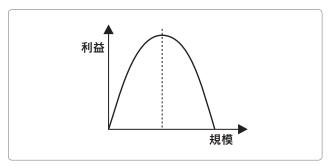


図2 システムの定量化

# 2 スマートの定量化(鈴木[2013])

スマートというのは、ハードウェアがしっかりし、その上でソフトウェアが賢く統合している状態というのが一般的な定義と考え、これを次のように定式化する。

④P  $\propto$  HxS: スマートさをソフトウェアとハードウェア の積で定義する。(図3左)

これは、力が、磁界と電流の積で決まるファラデーの左手の法則(図3右)に倣ったものである。

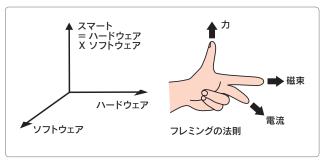


図3 スマートの定義

利益Pは規模Qに対して、図4に示すような4次のグラフとなる。ここでもやはり最大値が存在し、その条件はS=Hx3となり、すなわち、ソフトウェアの比率がハードウェアの3倍の時となる。従来型のシステムの設計と異なり、ソフトウェアの重みを3倍にする必要がある。

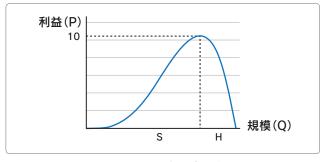


図4 スマートの定量化

# V スマートを評価する(鈴木 [2014])

林泰弘教授(林[2013])によれば、スマート社会とは、 生産、消費、居住、食、移動、物流、医療、教育、サービスな どの人々の諸活動に対して定義されるという。スマート社 会では、そこに暮らす人々への恩恵を笑顔(smile スマイ ル)で評価することができる。([2013])

ここで、smileの定量化を試みる。ソフトウェアSとハードウェアHの積で定義されるスマートさPの効果をスマイルで表現し、図4に示すように、その最大値を10で正規化しておく。指標とするために、smileをsmartと-ileに因数分解する。これらと、上記の林教授のあげた活動項目(表1)に対応する英語を選び、対応を示したものが表2である。

活動項目	活動項目
生産	機動的な生産方式をとっているか?
消費	生活において消費構造が柔軟となっているか?
居住	コミュニティが居住しやすい環境にあるか?
食	安全で安心な食品が手に入りやすいか?
移動、物流	モノの流れが便利にできているか?
医療	福祉も含め高齢者にとって住みよい環境か?
教育	若者にとって教育環境が整備されているか?
サービス	サービス提供のための情報系が充実しているか?

表1 活動項目

smart agile	機敏である	生産
smart flexile	フレキシブルな	消費
smart domicile	居住しやすい	居住
smart fertile	食が充実している	食
smart automobile	移動,物流が便利	移動,物流
smart senile	医療環境が良い	医療
smart juvenile	教育環境の良い	教育
smart mobile	情報系が充実	サービス

表2 スマイルの項目

スマートコミュニティの例として、オンデマンドバス (以下ODB)を取り上げてみる。利用者のニーズに応じて 移動を支援するODBは全国で幅広く展開されているが、 その大半は失敗に陥っている。その中で、成功している 事例が三重県玉城町の「元気バス」である。図5はODB を実施している自治体のODB乗合率のデータである。 玉城町がOであり、他の地域に比べて、玉城町は図抜けて乗合率が高い。

三重県玉城町は、1996年に「空気バス」と呼ばれるガラガラ状態の民間路線バスの大幅縮小を決め、翌年、病院や買い物へ行く高齢者のために「福祉バス」という無料路線

バスサービスを開始した。しかし路線型では点在する住宅 地を手厚くカバーしきれなかった。そのような中で、玉城町 社会福祉協議会が東京大学のODB交通研究を知り、福祉 の一環としての移動手段として町長が実験的導入を決断す る。バスの要求には、携帯電話を用いて簡単に予約できる 仕組みを導入した(大来、坪内、鈴木、大和[2012])。

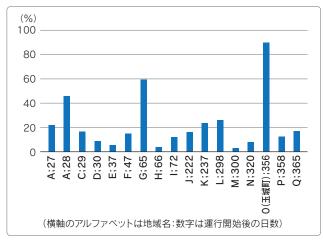


図5 乗合率

ODBにおける成功モデルを定義する際、事業者の観点および利用者の観点が重要と考えられる。まず、事業者の観点として重要なのが乗合率である。乗合率が高いことは乗合が高い確率で発生することを示し、それによって運行の効率を高めることができる。また、乗合が多く発生することは、移動中の会話が盛り上がり、高齢者福祉の手段としてODBを考えるとき、特に重要である。高齢者が自宅から外出する誘因となるからである。利用者の観点として「利用者の生活にどの程度深く溶け込んでいるか」という視点が重要である。利用者がODBの理念、サービスの仕組みを理解し、自分の生活の中で活用シーンを作り出すようになることが、成功モデルの要因である。

この「元気バス」をスマートコミュニティ実現の一手段として見たときに、上記のスマートコミュニティ評価指標であるsmileによって定量的に評価したのが図6である。

他の地域のデータがないので定量的に比較ができないが、玉城町においては単に「空気バス」をODBに置き換えただけではなく、福祉、教育、医療などとのリンクを考えることによって図に示すようにレーダーチャートで大きな効果が証明できることになった。

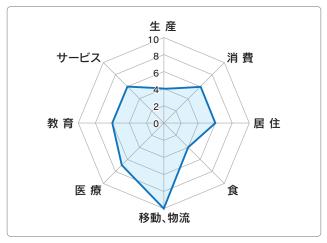


図6 スマイルの評価の事例「元気バス」

# Ⅳ スマートを最適化する(鈴木[2016])

具体的にグリッドにおいて、ハードウェアとソフトウェアの構成比が異なるどのような機器、サービス、システムがあるか。それを図7に例示している。すなわち、ストロング化を図るのであれば、ハードウェアとソフトウェア

の比が1:1になる計測制御機器にその根拠を求めることになる。一方、スマート化に注力するのであれば、その比が1:3になる資産管理システムに中心が移ることになる。つまり、グリッドへの期待は、ストロング化とスマート化の両方を試行することになるので、両者のバランス上にあると考えられる。

そこで、どのような比を取れば、その両方にとって適切かを考えてみる。バランスを考えるには二通りの方法がある。すなわち、両者の和を最大にするか、あるいは積を最大にするかである。ストロング化とスマート化の最大値を1として、両者の和と積を求めたものが表3である。具体的には両者に重みをつけて最適化する必要があるが、それを避けるために、掛け算と足し算を試みている。表3に示すように、ハードウェアとソフトウェアの比が、1:2の時に、両者のバランスが良いように見える。すなわち、グリッドの価値を適切にするには、ハードウェアとソフトウエェアの比を、1:2とするのがよい。このことは、グリッドマネジメントシステムに注力しグリッドの付加価値を上げることが適切であるといえる。

これらのことから、システムの最適化とスマートの最適 化のバランスが取れたところが「超スマート」ではないか と考える。

ハード:ソフト	ストロング化	スマート化	両者の和	両者の積
1:0	0	0	0	0
1:1	1	0.56	1.56	0.56
1:2	0.89	0.92	1.81	0.81
1:3	0.75	1	1.75	0.75

図3 ストロング化とスマート化の対応

State Last			
発電G	送変電T	配電D	需要C
資産管理システム ハード:ソフト=1:3	経営指標マネージャ G.T.D.G ネットワーク資産管理 T.D ネットワーク計画マネジャ T.D	地理情報システム T.D 労務管理システム D	停電復旧支援 D.C
グリッドマネジメント ハード:ソフト=1:2	エネルギーマネジメント G グリッド連係システム T	FACTS T 配電系統マネジメント D	AMI D デマンドレスポンス C
計測制御機器 ハード:ソフト=1:1	モニター診断 G 変電所自動化 T.D	SCADA T.D 電圧無効電力制御 D	スマートメータ C
送変電機器 ハード:ソフト=1:0	変電機器 T.D	柱上変圧器 D	サージアレスタ T.D

図7 グリッドの構成

# VII 超スマートを実現する

超スマート社会とはどのように定義されるのか。これまでの社会として取り上げられている農業社会、工業社会といった明らかな定義が難しいのではないか。その時代にあって問題が明らかであり、その解決策だけを見出してきた方法ではこれからの超スマート社会の実現は難しいと考える。

このように問題自身がみだせない状況をウィキッド (wicked)な状態と称される。問題が簡単であれば、解を 容易に見いだせてきた。一方、複雑な問題では、この問題を 分析することでいくつかの解決策を統合して解を求める ことができた。しかし、ウィキッドな問題に対しては、問題自身 が見出しにくく、分析によって解を見出すことが難しくなる。

こうした問題に対しては、従来のエンジニアリングの方法では対応ができない。そこで、メタエンジニアリングの考えが必要となる。これは以下の4つのプロセスと、これを動かす場によって構成される。

# 1)Mining

顕在化している社会課題やニーズに対し、なぜ課題や ニーズなのかを問うことによって解決されるべき課題や 満たすべきニーズを定義するプロセス。

# **2** Exploring

Miningで見出した課題の解決やニーズへの対応に必要な知と感性の領域を俯瞰的に特定するプロセス。

# 3 Converging

Exploringのプロセスで特定された領域の知と感性を、 統合・融合することにより解決案を創出するプロセス。

# **4**Implementing

Convergingのプロセスで創出された解決案を、社会との エンゲージメントにより社会実装を図ることによって、 新たな社会価値を創出するプロセス。

# ⑤ 場

MECIの個々のプロセスの機能、及びプロセス間の移行を促す作用を持つ基盤。

地球社会 持続可能性、環境、人口、飲料、高齢化、資源、エネルギー、情報デバイド、 テロなどの諸課題 (4) (1) 潜在する 課題の発見 **Mining** mplementing 社会価値の 必要領域の 創出と実装 特定·育成 Converging **Exploring** 領域の 根本的エンジニア (3) (2)統合·融合 リングの場 専門領域に分科された科学技術(人文科学、社会科学を含む)と 芸術の諸領域 技術と学術(学問と芸術) ©2011日本工学アカデミー根本的エンジニアリング作業部会

図8 メタエンジニアリングの概念

このような手法によって超スマート社会の実現が見いだされよう。図8にメタエンジニアリングの概念図を示す。

また、スマートメーターにおけるイノベーションを例に挙げる(図9)。スマートメータは従来のアナログにおける方式をデジタル化することにより個々の機能を持ち合わせ、AMR(Automated meter reading:自動検針)としての役割を持つことができる。一方、スマートメータをスマートグリッドに

論文審査受付日:平成28年11月5日 論文掲載決定日:平成29年1月15日

適用することにより、ネットワークを介してOMS(Outage Management Systems:停電復旧支援システム)、DMS (Distribution Management System:配電ネットワーク 運用システム)、GIS(Geographic Information System:地理情報システム)などと結合し、AMI(Advanced Metering Infrastructure)システムとして活用することができる。したがつて、スマートメータにおいては、スマートグリッドを触媒とすることにより、新たな産業が生み出され、市場規模の拡大を期待することができる。(城村、鈴木「2015」)

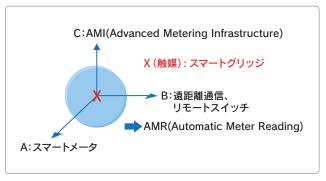


図9 スマートメータの活用例

# VIII おわりに

我が国の目指す超スマート社会、Society5.0実現に向けて大きな方向付けがなされている。本稿ではそれを具現化するための一提案を行っている。スマートを定義しなおすことにより、従来の国造りの基礎となっていたハードウェア依存の重みを減らし、ソフトウェアの重みを増やすことが必要であることが示された。また、スマートさの定量化については、スマイルを計測することでその実現の程度を計測することが提案されている。

こうしたプロセスは、従来型のエンジニアリングでは 実現できないことが予想され、メタエンジニアリングの考 え方が必要であることを示し、その具体的適用法につい ても述べられている。超スマート社会というウィキッドな問 題を解決するために必要な考え方である。

今後は、こうした考え方を実装してゆくことが超スマート 社会の実現につながることとなろう。

# [参考文献]

今井[1984]「情報ネットワーク化と産業組織」ソフトノミックス・フォローアップ研究会報告書、1984年、大蔵省印刷局

大来、坪内、鈴木、大和[2012、6]「根本的エンジニアリングの視点で見たオンデマンドバスの実用化」電気学会 ITS 研究会、ITS-12-15。

城村麻理子、鈴木浩[2015、10]「IOTを触媒としたイノベーション創出の一考察」研究・技術計画学会、2C02。

**鈴木浩**[2013、3]「スマートXのスマートを定義する」電気 学会全国大会、6-063。

鈴木浩[2014][スマートコミュニティ評価手法]電気学会。

**鈴木浩**[2016]「グリッドのストロング化・スマート化に関する一考察」電気学会。

総合科学技術・イノベーション会議[2016、1] 『第5期科学技術基本計画』、第2章。

**林**[2013]「これからのスマート社会と電気」電気学会誌 巻頭言。

山村真司[2014]『スマートシティをどうつくる?』工作舎、 NSRI 選書。

**立命館大学シンポジウム**[2013]「大阪茨木市における スマート・コミュニティのデザイン

ースマイルを生み出す地域物語の共創一」。

論文審査受付日:平成28年11月5日 論文掲載決定日:平成29年1月15日

# JAPAN UNIVERSITY OF ECONOMICS

# The Bulletin of the Graduate School of Business

# Vol.5 March 2017

# Articles

A Study on Implementing Super	r Smart Society to Future Japan
	··· HIROSHI SUZUKI & MARIKO SHIROMURA (1)
	Note
Establishment of a Process to (	Create New Civilization fron Excellent Local Culture
Using Meta-Engineering(2)	ICHIRO KATSIIMATA (11)